〔慈濟榮譽董事傳記之十七〕

菩薩道上李氏父女風範

——記李宗吉大德與李佳穎居士慈濟緣

撰文：王慧萍

六元法幣・詩書路絕

現爲慈濟醫院榮譽董事兼聯誼會幹事、「基業船務股份有限公司」、「環球倉儲股份有限公司」創辦人——李宗吉居士，民國十五年（西元一九二六年）陰曆正月五日，出生於福建省廈門市，現年六十二歲。居士早年失怙，母親李王錦女士獨力撫育九位子女長大成人。他排行第三，自幼天賦聰穎、孜孜向學。十三歲那年，小學畢業，同輩多已準備升學初中，惟獨他滿懷憂慮，遲遲不敢向母親提起升學之事。

「阿母！我畢業了。」在廚房裏，他看著母親張羅一家十幾口的晚餐，低聲的說。

「嗯，人家都說我們阿吉仔在學堂裏，很受先生器重。」母親笑著說。

他迅速抬起頭來，眼睛裏閃動著感激之光。「阿母！你相信我有能力繼續唸初中吧？」他滿心希望的詢問母親。

「孩子，唸初中要多少錢？」母親停下手邊的事，走到他面前。

「……六塊錢。」他用幾乎聽不見的聲音說。

母親嘆了一口氣，伸出手，撫摸快和自己一般高的孩子：「孩子，我們家太窮了，明天的米都不知在那裏，去那裏拿六塊錢呢？」

當晚，一個十五歲的孩子終於拭去淚水，拿出多年來的書籍和文具，燃起燭光，看著它一點點化爲灰燼……

在這個寂靜的夜裏。

第二天，他便隨著姑丈到「永大運輸公司」從事僕役工作。「永大」有四、五十名員工，這個十五歲的孩子所做的，就是員工饍食兼清掃工作——煮飯、提水、掃地……由清晨四點工作到深夜，還好在家裏早已經做習慣了，雜役工作對意志堅定的他來說，並不引以爲苦。

一晃三年過去了，公司看他體格不錯，就派他下船，跟隨船隻往來以廈門爲中心的沿海各港口——就這樣開始了海上船員的生涯。

風狂雨驟・海上生還

十九歲（民國三十三年），正是抗戰的第七年，他駕一艘小船，載著三十多個難民，由廈門到漳州附近小島「石碼」，途中忽然遭遇颱風，狂風驟雨之下，小船在大浪中載浮載沈……，正在危險萬端之際，奇蹟似的，暴風雨居然呼嘯飛掠而去，船上三十多人皆安然度過這場生死的難關，事後船長和他檢視小船，發現眞是上天保佑！船底前後都是礁石，只要船身再進退十五呎，必定會撞上礁石而沈毀海底。

船飄流到南山島，船長準備回航，他想到漳州去投奔大姊，於是便隨船上這些難民走，一路上替他們抱孩子、擔行李。到了石碼島，同行一位吳先生拿些錢塞到他手裏：「阿吉仔，你要到漳州——這二十元給你作路費。」他感激得不知如何是好，從小家中貧困，但母親卻從未向人借貸一分錢、一碗飯，然而此刻的他，口袋裏眞的連一分錢也沒有，他默默收下了這筆令他永生難忘的二十元法幣，牢記著這位萍水相逢的恩公——吳先生。

貧無立錐・自食其力

民國三十四年九月五日，抗戰勝利了，他隻身隨政府來到台灣住在台北市館前路。那時正當戰後復員，物力維艱、謀職不易，他暫時爲人打零工糊口，隨即接母親來台。

在最窮困的時候，連買菜的錢都沒有，三餐吃的是稀飯泡醬油。侍母至孝的他，看母親如此下去必定有損健康，便對母親說：「阿母，對面阿伯家醃有醬菜、豆乳，叫我們需要儘管去拿，他們吃不完的。」母親立刻正色的說：「不可！我們有醬油泡飯就好，別人的東西再好也是人家的，我們苦我們的，切不可拿人東西。」

民國四十年春天，他與同時任職於台灣行政長官公署財政處（相當於現在財政廳）的李吳英女士結爲連理。婚後不久，李太太即辭去工作，在家照顧母親，一面替人縫補絲襪貼補家用。那時房子是向人租的，李太太常常工作就忘了休息，一直到天亮。房東客於電費，便將他們的線路剪斷。日後，李太太只好夜深點著煤油燈，在微弱的燈光下一針一線爲人補襪貼補，賺取蠅頭小利。

李居士微薄的薪水與夫人做手工所賺的錢，仍然無法維持最低的生活。有一次，家裏實在沒有錢，便對夫人說：「妳回娘家借十元來買菜吧，總不能天天餐吃稀飯。」母親聽至馬上說：「向人借錢是一定要還的；錢可以還，但是欠人的人情，卻是一輩子還不起。只要有一碗稀飯吃就可以了。」日後他再也不提向人借貸之事了。

母親一再說：「阿吉仔，我們現在雖然很窮，但是一切要靠自己，如果有一天我們有能力，一定要幫助那些貧苦的人。」

冒險犯難・開創基業

一個小職員所得的薪水實在有限，他既是船員出身，因此轉業從事海上工作。民國三十八年開始，他在金門、大陳、馬祖一帶跑單幫。

有一次，和幾個朋友合租一條船，到馬祖、大陳附近海域捕「花枝」（墨魚）。船上載了三十磅的冰，一直工作到第九天，冰已快用完了仍然沒有魚訊，他想，此次一定慘敗而歸；那裏知道，下午三點多時，開始落霧，二小時後，魚群全部聚集來了，因此漁獲量驚人。他們興高采烈的正準備返航，中共的飛機忽然凌空而來，旁邊許多船隻者被炸沈，惟獨他們這艘船僥倖能安然回台，由於這次冒險歸來，母親不再贊成他繼續出海了。

後來，在偶然的機會下，經人介紹，代理一家輪船公司。這家公司原本經營不善，在他大力整頓下，民國四十八年十一月十七日，改組成立「基業船務公司」，代理世界各國輪船。經過數年努力後，由於營運良好，繼有日本六大船舶公司之一的「昭和海運公司」委託爲台灣總代理。業務蒸蒸日上，陸續又成立了「基業船務」、「啓昌海運」、「環球倉儲」、「宇宙聯運」、「基業航業」、「成豐海運」、「基業通運」等關係企業。

值得一提的是，民國六十六年初，基業公司購進一艘載重量五萬九千噸的散裝貨船，爲了表達對母親的崇敬與感恩，他將這艘船命名爲「李王錦號」，開啓世界船東以母親命名商船的創舉。

在他代理第一家輪船公司時，抗戰末期與他在石碼分手的吳先生也到台灣了，正經營一家頗具規模的貿易公司。吳先生將小兒子委託他之子在基業公司服務了六年，希望他加以栽培。吳先生因結婚要離開公司時，他贈以二十萬元台幣，對這位老友之子說：「從前你父親的二十元，助我渡過難關，十年後的今天，我希望你收下這筆錢，給我一個報恩的機會吧……。」

母親給他的教誨，決不可佔人便宜，受人點滴之恩，不可不報，他切實做到了。

秉承慈訓・回饋社會

「航運」是一項冒險而富有刺激性的事業，波浪有高低，非人力所能控制。在從事航運業近四十年生涯中，李居士一直有四個字作爲終身的座右銘，那就是：「忠、誠、勤、儉」。

由於在幼年深受失學之苦，他於民國五十七年至六十九年間，提供全國各大專「交通、輪機、造船、航海」等科系，以及海專、水產學校獎助學金，嘉惠有志向學的貧苦子弟。十二年中，計有一千八百七十四名學子獲得這份獎金。民國七十年至七十六年，則提供五十六萬餘元委託「航運學會」代辦這份獎助學金，受益學生計有五百三十四人。

次女佳穎・克紹父志

李氏伉儷育有六名子女，長公子鼎銘，東吳大學畢業後，赴日專攻海運管理經營，現爲基業海運負責人；次公子鼎漢，畢業於東海大學，留學美國賓州大學研究企業管理；三公子鼎銓，留學英國專研輪機與造船科學；女公子淑貞，遠嫁香港，現營建築、旅行業；次女佳穎師大肄業，留學加拿大，現爲環球倉儲負責人；幼女淑慧，政大經濟系畢業，適桃園陳氏。

民國七十二年，李居士因罹風疾，將公司分別交由長公子鼎銘、女公子佳穎來負責。

佳穎出生於民國四十二年（西元一九五三年）一月三十一日，現年三十五歲。在師大音樂系修了三年聲樂，即赴加拿大「蒙特利爾」學院習商。回國後，自七十二年起，擔任「環球倉儲」總經理。初掌環球，連續三年，正逢經濟不景氣，她採取若干緊急措施才穩定住局面，再加上當時生活方面也遭遇不如意；這些事業、生活上的問題，對於從小在富裕環境中長大的她來說，深深體會出人生無常，非自己所能預料，徬徨之下，只有求助於命運。有一段時間，她非常熱衷於算命，然而，終究只能暫時疏解情緒上的壓力，精神仍然無法尋得寄託；一直到認識「慈濟」委員喬秋萍居士，才有了完全的轉變。

她從小不愛吃大魚大肉，反而喜歡和長年茹素的祖母一道吃「特別餐」，就這樣開始素食了，每逢和祖母到寺院裏燒香，拿起香她就像個大人，虔敬禮拜；因此長輩便都認爲孩子很有「慧根」。加入慈濟後，在佛法的熏習下，逐漸能安定下來，不再漂浮不定；從前點點滴滴在記憶中已經是一片空白，現在，她覺得自己正像一個剛出生的嬰兒，迎接著燦爛的陽光。民國七十三年，她正式出任慈濟委員，投入「慈濟」濟世的工作。

民國七十四年年底，她與張君鴻先生結爲連理，張氏伉儷不僅是精神的同道，亦是事業上相勵相勉的夥伴。看了馮馮所寫「空虛的雲」——虛雲老和尚傳記，夫妻倆深受感動，決心研究佛法，開始菩薩道的修行。接觸佛法之後，在待人處事上有相當的改變；「從前視員工只是勞資雙方的關係，現在試著體諒他們，抱著感恩的心情。」她說。

目前她最大的希望是將佛法推廣至整個公司，人人都能抱著慈悲的心與人相處，懂得縮小自己，自然能帶動祥和之氣，產生團體向心力。初步計劃舉辦一系列專題演講，邀請法師、居士作深入淺出、生活化的講演，期能讓員工在日常生活中體會受用。她已邀請過明光法師蒞臨公司演講，現在仍陸續進行這項工作。

佛法無邊・普渡衆生

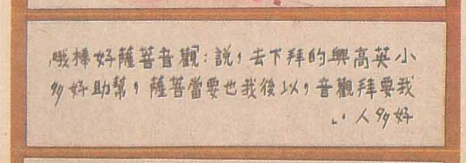
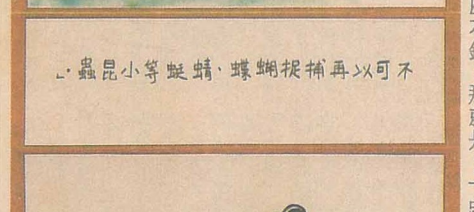
民國七十四年，慈院破土後，她將慈濟介紹給父母。李氏伉儷深念慈母遺訓——回饋社會、濟助貧苦；在親赴花蓮見到證嚴法師之後，立即投身慈濟法業，發願濟苦救貧。李居士說：「我是困苦出身，我很懷念過去的困苦生活，同時我也追求未來方向。今天我有一碗飯吃，就該想想別人有沒有飯吃？有沒有病苦？有沒有失學之苦？我要盡力幫助他們。賺錢不是第一，如何對社會有貢獻才是第一要件。」

李居士於七十五年十月皈依了證嚴法師，法名思祐。在慈濟法業上不遺餘力。財施方面；曾捐資助念堂乙座、以及冬令救濟、施棺、建慈院、紀念堂等功德。

侍母至孝的李居士，太夫人雖已往生多年，至今每晨必親自到墓上祭拜清掃，風雨無阻，事畢再赴公司上班；夫人一直是幕後推動他的事業、志業最大的精神力量，在子女們的眼中，此刻的母親應是在家裏享清福，而她每天就是一雙布鞋，衣着儉樸的到公司整理、清掃，不知道的人還以爲是公司請的女傭；她就是如此默默對周圍的人貢獻自己，李大德能專心於事業，夫人居功甚偉。

今年年初，爲感謝佛菩薩的加被與師父加持，李居士帶領全家赴花蓮拜山，他本人因中風，未能行跪拜之禮，但亦虔誠合十。在菩薩道上，李氏一門，實不愧爲永不厭倦的佛教護法神！（一九八七年八月二十九日）

媽媽的家大

〔四〕

繪師法梵果