〔慈濟榮譽董事傳記之二十三〕

何登耀 英雄不問出身微

撰文：王慧萍

勇往直前・推板車的童年

何登耀居士，民國三十八年（西元一九四九年）元月十六日，出生於台北縣土城鄉舊居，現年三十九歲。

居士從小生長在一個極貧窮的家庭，父親因長期營養不良與積勞成疾，患有嚴重的胃病，不僅沒錢就醫，爲負擔一家九口的生活以及衆多孩子的學費，不得不抱病在萬華車站受雇拉人力板車；母親則四處爲人打零工，賺些蠅頭小利。七兄弟每天放學之後就到各處幫人割稻、除草以及做水泥小工、木工助手幫忙貼補家用。

每逢寒暑假，兄弟們就輪流到車站幫忙父親推車。印象最深刻的是，有一天，居士在後邊推車，發現在車前的父親一隻手壓著肚子呻吟，一邊費盡力氣拉車時，忍不住跪下來，哭著要求父親停下稍事休息。然而，父親卻以堅定的語氣回答他：「一休息，你們就沒飯吃了！」又繼續勇往邁進。在那暴熱的夏天裏，因爲沒錢買鞋子，赤脚踩在滾燙的柏油路面上的他；眼看著前面父親彎傾的背影以及那汗水溼透的衣衫；只得咬緊牙根，含著淚水，忍受脚掌水泡被煎燙、磨破的疼痛，一步步的推車向前。

在兄弟們幼小的心靈上，深烙著父親的勞苦。在推車的歷程中，每遇上坡、過橋時，總累得喘不過氣來，深怕稍有不慎、車子往後倒退—他們從而領悟出「不進則退」的眞理—將來一定要好好工作，賺錢醫治父親的病！

小學畢業，登耀以優異的成績，果然不負衆望，考取第一志願——省立板橋中學初中部；正當爲上初中必須穿鞋的問題發愁時，一位陸軍中校—蘇慰曾先生，送給他三雙舊膠鞋，解決了他的困境，成爲他有生以來第一雙鞋子，日後更不必再受赤足推車，火燙般的煎熬。也因爲蘇中校的愛心，奠定了兄弟們日後回饋社會的決心。隨著年齡的增長，居士愈不忍看到父親每天呻吟、抱病做苦工，他一度想休學外出賺錢以維家計，然而，在師長、同學的鼓勵與關懷下，他終於以獎學金及半工半讀的方式，完成初中學業。

此時，突然晴天霹靂—一向堅强的父親，終不敵病魔長久煎熬而病倒；大哥正在當兵，其餘兄弟均在學，爲著父親的醫藥費、弟弟們的學費與家庭生計—就讀於建國中學的二哥首當其衝輟學去爲人拉自用三輪車，他也放棄直升省立板橋中學高中部的機會，與哥哥步入社會，共同肩負家庭重擔。

勤勉奮發・印刷文具王國

初入社會，他先在「新泉利五金行」當送貨工，每天早上六點起床，踩著三輪板車載著笨重的機器五金，來回南港、士林、新莊等地，一直到晚上十點半收工，還得拖好三層樓的地板，方能休息。由於受過推車的磨練及擔任水泥工、木工的助手，這些工作對他來說，絲毫不引以爲苦，能讓全家人獲得三餐溫飽已覺滿足。然而，父親卻鼓勵他：「這種子承父志，出賣勞力拉板車的工作，難望有出頭之日。」便將他介紹到一家—印刷文具公司學習。

在台北市重慶南路「文瑞印刷文具公司」服務期間，由於工作態度認眞，深得老闆賞識；三年之中，由送貨員、業務員升任專員，對所有文具、印刷業務均已熟練勝任，他爲了感念老闆的苦心栽培，前後在「文瑞」服務了十年之久，因而更奠定了完整的專業知識。

回憶二十一歲那年（民國五十八年），居士奉召入伍，少年失學且身體瘦弱的他，卻能在軍中過著最規律的生活，鍛鍊强健體魄，因此屢獲績優表揚，並於民國六十年獲國防部頒授「優秀士官」金質獎章之最高榮譽。軍中生活的磨練，使自幼貧窮失學的他，建立起「事在人爲」、「事事追求卓越」的信心，成爲他一生中的轉捩點。

民國六十一年，與花蓮籍的廖麗容小姐結爲連理。婚後第二年，居士憑著在文具公司十年的專業經驗，與夫人胼手胝足—以五萬元有限資金，向人分租一小小店面，創辦了「文泰印刷文具公司」，從事綜合印刷、文具、紙張以及事務用品的批發零售。夫妻兩人每天平均工作十六個小時以上，本著「誠懇、信用、品質、服務第一」的經營原則，使接觸過的客戶都成爲長期主顧，業績一再倍增。

由於業務不斷擴大，爲汲取各種新知，他不放棄任何學習機會，先後參加各企管公司講習班與企業聯誼會，到各大企業觀摩，並遠涉日、韓研修新力、豐田汽車，日產、泉標醬油等國際知名企業的經營理念。先後結業於台灣大學商研所—「企業經理班」、淡江大學中小企業主持人「進階班」與「高階班」，藉所學與實務相結合，促使管理升級，營運更爲蓬勃發展。

民國六十九年，居士爲了響應政府「關懷兒童」的呼籲，成立「文强企業公司」，專門從事高品質的學生文具及婚緻禮品，曾獲美國世界名牌「史奴比」台灣總經銷權，與美國「華德狄士奈公司」，長權在台產銷「狄士奈」圖案之文具禮品。並自創「美麗多」及「優等生」品牌，共註冊商標六十三件，申請著作權三十四件，以響應政府反仿冒運動。

爲將「文泰」與「文强」的優良產品外銷到世界各地，民國七十一年，他再成立「文駿企業公司」推展國際貿易，爭取外滙，從此三家關係企業成一完整之經營架構。迄今員工增至六十多人，已購置四棟四百多坪的辦公室，並成立台中分公司，開發成功一千多種多功能、富教育性的新產品，專精於文化事業的推展。

獻身慈濟・化哀傷爲悲憫

在事業稍有安定時，他立即延醫治好父親的胃病，並恪遵母訓，回饋社會，積極參與社會公益社團，歷任青商會、獅子會要職；民國七十一年獲選英國劍橋世界名人傳記、七十二年獲得全國好人好事代表大會頒贈「榮譽狀」、獲選美國國際社團領袖、七十四年十月當選台北市「社會服務楷模」，十二月當選「第八屆中華民國創業青年楷模」。平日更以公司名義領養孤兒，長期濟助其生活，並且時常贈送鉛筆盒、撲滿等大批文具到孤兒院。

擁有二子二女的何氏伉儷，白手起家、艱苦備嘗，好不容易建立起一番事業，改善整個生活，正感謝命運之神的眷顧，熟料生老病死，衆苦煎熬，白雲蒼狗，遷變無常，不幸的事件降臨何家—民國七十五年四月的一個深夜，家中電話驟響，在凌晨三點聽來，倍感淒厲。電話線的那端，傳來母親疲累的聲音：「宗穎兩三天來不吃不睡，一直吵鬧，你們來帶幾天吧！」。宗穎是他們的幼子，才九個月大，出生後第三個月就由花蓮的外祖母撫育。聽到這一消息，麗容居士立即趕回瑞穗老家。看見愛子躺在搖籃裏，面色蒼白，形容消瘦，立刻決定抱回台北醫治。當天回到台北，立即赴馬偕醫院急診。

在兄弟們幼小的心靈上，深烙著父親的勞苦。在推車的歷程中，每遇上坡、過橋時，總累得喘不過氣來，深怕稍有不慎、車子往後倒退—他們從而領悟出「不進則退」的眞理—將來一定要好好工作，賺錢醫治父親的病！

小學畢業，登耀以優異的成績，果然不負衆望，考取第一志願——省立板橋中學初中部；正當爲上初中必須穿鞋的問題發愁時，一位陸軍中校—蘇慰曾先生，送給他三雙舊膠鞋，解決了他的困境，成爲他有生以來第一雙鞋子，日後更不必再受赤足推車，火燙般的煎熬。也因爲蘇中校的愛心，奠定了兄弟們日後回饋社會的決心。隨著年齡的增長，居士愈不忍看到父親每天呻吟、抱病做苦工，他一度想休學外出賺錢以維家計，然而，在師長、同學的鼓勵與關懷下，他終於以獎學金及半工半讀的方式，完成初中學業。

此時，突然晴天霹靂—一向堅强的父親，終不敵病魔長久煎熬而病倒；大哥正在當兵，其餘兄弟均在學，爲著父親的醫藥費、弟弟們的學費與家庭生計—就讀於建國中學的二哥首當其衝輟學去爲人拉自用三輪車，他也放棄直升省立板橋中學高中部的機會，與哥哥步入社會，共同肩負家庭重擔。

勤勉奮發・印刷文具王國

初入社會，他先在「新泉利五金行」當送貨工，每天早上六點起床，踩著三輪板車載著笨重的機器五金，來回南港、士林、新莊等地，一直到晚上十點半收工，還得拖好三層樓的地板，方能休息。由於受過推車的磨練及擔任水泥工、木工的助手，這些工作對他來說，絲毫不引以爲苦，能讓全家人獲得三餐溫飽已覺滿足。然而，父親卻鼓勵他：「這種子承父志，出賣勞力拉板車的工作，難望有出頭之日。」便將他介紹到一家—印刷文具公司學習。

◀何氏伉儷全家福。中坐者爲當選模範父親的何金土老先生，左三麗容居士懷中所抱是已往生的宗穎小弟弟。

這時的小宗穎依然活潑可愛的吸吮著奶瓶。一直到注射點滴時，孩子忽然開始急喘，隨後送進加護病房抽痰，孰料這一進去，宗穎就一直沒有出來了。進入加護病房的孩子已經昏迷不醒，幾小時後全身大量出血；抽血、抽骨髓，做任何檢查、醫師會診，均查不出病因。

入院第二天，醫院宣布宗穎腦死，九個月大的孩子至此回天乏術。對於他們夫婦來說，完全無法承受此打擊——一個健康活潑的愛兒，會在短短二十幾個小時內走到生命的盡頭；看著躺在病床上安祥、猶如熟睡的孩子，絲毫沒有生病的痛苦，誰會相信「死亡」已降臨在這孩子身上！此時麗容居士跪在菩薩面前，發願終身素食以消業障，只求孩子能夠平安，在當天中午開始素食。

然而，十多天來，醫生宣布無效後，夫妻倆跑遍了所有大小寺院、請師父指點，問各路神明，甚至連「乩童」也請，無論盡多大的努力仍然無法使宗穎睜開雙眼。正跑得焦頭爛額、傷心欲絕之際，忽聽人說一位女孩會以神力替人治病，他們也千辛萬苦找到了她。吃了數帖藥後，仍不見效，孩子反而瀉肚，在萬念俱灰之下，夫婦倆不禁仰問蒼天：這一切是爲什麼？孩子如熟睡般靜靜躺在床上，究竟在等待什麼？

孩子昏迷後的第十七天，偶然機會下，夫婦倆找到了一位李居士，何先生將這一連串的疑問向他提出，適逢慈濟委員陳金鳳也在那裏，聽了他們的交談後表示：「如果你們要做善事，花蓮有慈濟功德會正在建醫院，可以做些功德廻向給孩子。」第二天，麗容留在醫院陪伴兒子，夫婿則帶著一張面額一百萬元的支票，乘坐七點的早班火車趕赴花蓮。就在捐完款、辦好手續的同時，接獲夫人台北長途電話——宗穎結束十八天的昏迷，安然長眠了！

一週後，要入棺火化的前一刻，夫婦倆瞥見愛子雙頰依舊粉白紅潤，如入甜夢，並且原先訂製好的棺木，此刻卻放不下孩子的身軀，移動時才發現身體依然柔軟！輕輕一彎就入了棺木。孩子安祥的往生，對傷心欲絕的雙親，未嘗不是一點無奈的安慰。

訴說這段往事時，麗容居士數度哽咽，「孩子生病那段痛苦的回憶，時時像錄影帶一樣在眼前放映，一想到他，我馬上唸佛，唸佛的力量可以幫助我慢慢恢復平靜。」

何氏伉儷當愛子往生後，一同皈依於今能、星雲兩法師，他們堅信宗穎短暫的生命，正爲度化雙親，毅然將對愛子的思念，化爲菩薩道上永不退轉的力量，爲衆生種福田！（一九八七年九月四日）

TZUCHI.ORG