

第九屆慈濟論壇

善經濟共榮永續

亞洲 | 臺灣

慈濟基金會自2010年起舉辦慈濟論壇，2024年為第九屆，與臺灣大學管理學院、政治大學社會科學院暨商學院共同合辦，慈濟大學協辦，於12月6、7日在新北市新店靜思堂隆重展開，主題為「善經濟：永續、均富、共善」，邀請 Consulus 集團首席執行官張福強 (Lawrence Chong)、哈佛大學費正清研究中心特聘學者韋傑夫 (Jeffrey R. Willinms)、華碩電腦

董事長施崇棠等產官界學者專家，共同探討面對日益加劇的貧富差距、氣候變遷等經濟、社會、環境問題，帶領人們邁向永續、均富、共善的共榮社會。

十八世紀以來，西方經濟思想受到亞當·史密斯 (Adam Smith) 影響，認為財富來源奠基於資本主義下的自由經濟，企業透過市場自由分配、追求自我利益，藉以促進社會公共利益。然而，逾二百年來，



攝影 / 游濤絃

2024 第九屆
The Ninth Tzu Chi Forum

善經濟 永續 | 均富 | 共善



攝影／江昆璘

全球經濟發展並沒有讓數以億計的人口脫離貧窮，反而因為金融動盪導致經濟蕭條，貧富更加懸殊。

聯合國觀察到此一現象，於2016年推出十七項永續發展目標（SDGs），取代先前的發展目標，並以2030年為目標，呼籲所有國家落實行動，將目標納入國家法律體系，並廣邀所有學校、機構和組織共同致力推動，在促進經濟繁榮、減少不平等的同時，也共同保護地球環境。但，行之有年的西方資本主義經濟體，如何做才能依循這十七項目標，達到永續、均富、共善的共榮社會，慈濟認為是需要政府、企業、民間團體共同以開放式創新的方式，善盡社會責任以縮短貧富差距，經由合作共善以穩定經濟發展，同時落實環境保護、社會

責任、公司治理的「ESG」指標，及永續發展目標。

慈濟副執行長何日生曾在牛津大學、劍橋大學、哈佛大學與哥倫比亞大學等訪學期間，與多位學者專家交流此一議題，並將長年跟隨證嚴上人左右，見證許多企業家加入慈濟慈善工作所帶來生命大蛻變的觀察，交會融合，在爬梳西方文明與東方思想後，從歷史層面發展到儒家哲學、佛教教義，找出「善」與「利他」，才是經濟背後強大的文化思想。於是在2020年出版《善經濟：經濟的利他思想與實踐》一書，提出「以信念為核心、以價值為領導、以愛為管理、以原則為治理、以慈悲為創新、以利他為系統、以圓形為組織、以典範為永續、與地球共生息、與萬物共榮」，期能

12月

重要文獻

給企業向善、商業向善提供思想與實踐的參考依據。

近幾年來，全球歷經新冠疫情肆虐、通貨膨脹物價高漲，及俄烏戰爭、以巴衝突等人禍，更加劇國家與民族之間的撕裂，貧富差距快速擴大，慈濟執行長顏博文於開幕式中，逐一談到這些讓人憂心問題，並舉出主計總處今年5月公布家庭財富分配統計，臺灣貧富差距從三十年前的十六點八倍升至六十六點九倍，最低二成家庭處境令人關切，約七成家庭財富未達平均數水準，中產階級也面臨淪陷危機，「這是非常嚴重的問題，當貧富差距變大，會衍生許多社會問題，例如自殺率上升，不患寡、患不均，當『不均』發生就會引發許多問題。所以我們強調一定要做到均富，才能夠消除社會很多問題，最後希望結合各方力量一起來共善。」

企業如何在商業經營下，落實「ESG」及永續發展目標，印尼金光農業資源董事長兼首席執行官黃榮年，帶來了最好的詮釋與典範。黃榮年也是慈濟印尼分會副執行長，因事不克到場，改以錄製影片，以「誠信與慈悲的領導力：塑造企業與社群」為題，分享他作為企業第二代接班人，致力於延續誠信、承諾、積極心態、持續改善和創新等核心價值觀，並因父親黃奕聰而認識慈濟，1998年皈依上人，當時印尼正經歷排華暴動，上人叮嚀要

用愛化解仇恨，指示先幫助軍警，不僅提供資金和物資，更要親自參與每場發放，感恩他們給予我們付出的機會，這樣互動讓人感到溫暖，進而體悟到「慈濟是連結貧富之間的催化劑」，無論是時間、心力、金錢或物資，大家都能透過付出，展現互助精神，於是在企業內帶動員工行善，投入志工活動，現近三百萬員工及家眷成為志工，其中一萬名員工為慈濟受證的志工，同時也賦能小型企業，幫助他們進入市場，唯有彼此間感恩互助、相互提攜、投身公益、回饋社會，才能讓自己的生活變得更加美好。這也成了他的人生指南。

同樣經營大企業的華碩電腦董事長施崇棠，取經管理大師瑞·達利歐（Ray Dalio）的領導聖經《原則（Principles）》一書內容，指出「擁抱現實」是首要原則，要直面真理和宇宙之道，企業才能在競爭中存活，同時能利他向善，要有「極度開放」，以真實透明的心態，來發揮眾智、創意擇優；並要淬鍊「極度同理」，站在他人角度思考，理解彼此間的差異。施崇棠表示，如此才能找到意見不同的可信人才，做出最優質的決策，而這正是華碩始終遵循的核心思維，並再三強調唯有滿足經濟、社會與環境均衡的企業，才能邁向卓越。

本屆論壇規劃五場專題演講，緊扣主題，以產官學三方各自角度



12月

重要文獻

進行闡述，並佐以自身經驗作為呼應；另有一場綜合座談，以及七大專題研討，分別為「企業共善：社會永續發展」、「分配正義：降低貧富差距」、「跨域協力：翻轉貧窮」、「創新慈善：影響力投資」、「經濟弱勢：無家者自立解方」、「蔬食經濟：生活轉型」、「蔬食經濟：永續環境」，和一場青年分論壇。

綜合座談，以「利他和合如何植入企業」、「企業如何促進社會共善」、「企業如何促進地球永續」為主題，施崇棠、何日生、韋傑夫三人共同對話，討論在當今經濟市場環境中，如何推動善經濟。何日生以臺北慈濟醫院興建時，工人想抽菸，志工就遞上水果，吃一吃就忘了抽

菸；想喝酒就遞上酸梅汁，喝一喝就忘了喝酒；午餐時沒地方洗手，志工設計流理臺，還雙手奉上熱毛巾，向工人們道感恩，最後幾乎百分之九十九的工人不菸不酒不檳榔，落實工地人文，強調這是用愛的方法達到愛的結果，要「以善至善」。韋傑夫則回應道，善經濟極具力量，前提是深信人性本善，他認為「市場經濟並沒有問題，是外在因素扭曲了市場經濟，一般中小企業對於社區會有所回饋，不會只考慮股東的短期利益，問題在於企業長大了，減少與客戶直接互動的機會，轉而在意 KPI 的獎勵機制、財務目標」。施崇棠表示，善經濟是基於原則的行動指南，面對當今社會、經濟、環境的嚴峻挑戰，

企業肩負的責任需要善經濟的思維，與環境相容共生，與人互助進化，才能形成善循環，鋪下邁向永續之道。

除有企業界見證分享外，學界方面亦透過多場專題研討，分享學校如何結合社區，關懷貧窮、提升優質教育等。以第三場專題研討為例，政治大學社會責任（USR）辦公室副執行長暨辦公室主任王雅萍，也是民族學系副教授，藉由「政大烏來樂酷計畫」推行過程，說明如何以烏來為教學基地，協助原住民婦女強化織布技術，成立編織協會，以小市集、創立特殊品牌方式，打開編織的能見度；而「共好文山」USR 計畫顧問朱靜女，闡述「興隆

安康·共好文山」計畫，如何透過兒少及家庭服務、新住民關懷、法律扶助、經濟弱勢支持，借助全村力量關懷成就孩子，打造韌性社區，而安康社區的改造，串聯文山區許多非政府組織、店家等，自2018年至今持續進行中；微光盒子（臺灣兒少玩心教育協會）兒少發展部部長陳珣璇，在校期間就參與共好文山計畫，畢業後成立微光盒子，持續陪伴安康社區的弱勢家庭兒童翻轉貧窮。三人的發表是「跨域協力：翻轉貧窮」的具體典範，詮釋如何協助弱勢族群、達到社區共好的實踐行動與成果。

以「數位培力：尋回青年希望」



攝影／陳何嬌

為主題的青年分論壇，由臺灣大學公共衛生學院特聘教授詹長權擔任主持人，發表者則有亞洲大學副教授耶利納（Yeneneh Tamirat Negash）、柯丁聯盟協會國際部主任王文生，及慈濟國際青年會代表張繭桐。耶利納副教授介紹亞洲大學執行的「海外專業社會服務計畫」內容，今年6月他帶領十位學生到非洲賴索托服務，教導當地孩子學會使用電腦，並讓其運用圖形化編程工具（Scratch）創建遊戲，年輕人的熱情與知識，讓當地孩子獲得新知並開始大膽築夢，有人想當工程師、有人想做演員，而這群大學生也因此留下生命中難忘的經驗；王文生主任則以肯亞為例，在無老師、無教材、無網路的情況下，如何克服挑戰、找尋解決方案，成功培育程式編碼的人才，而他們編寫的教材已獲當地肯定，推廣至全國使用。張繭桐是慈濟青年志工代表，分享參加志工心得點滴，並舉「滿納海的承諾」計畫為例，以自身走到土耳其，陪伴敘利亞難民孩子們的互動過程，強調即使弱勢，只要聚集社會善的力量，幫助他們找到人生方向，這些孩子們就會開始翻轉生命，懂得回饋付出，幫助其他需要幫助的人，善循環就此生生不息。

三位分享者的經驗，無論是從非洲農村的數位技能培訓、難民學校的文化交流，還是海外服務學習計畫，都證明年輕世代是推動全球永續發展中的關鍵角色，透過自身

的行動力和創新思維，為社會帶來正向改變，更突顯教育與善念的跨文化影響力。此外，其他場次的專題研討，分別針對無家者的議題、蔬食經濟的永續方向、影響力投資的探討等，都有深度的對話與交流。

論壇翌日，來臺數位學者至花蓮靜思精舍拜會證嚴上人，分享在論壇上所得。上人感到欣慰與開心，提及多年前曾和何居士（何日生）說，社會人間真正富有安定，一定要善經濟，不是追求自己富有，而是要均衡的富有，人人富有愛心與善心，並強調「我每次拿到窮人捐的錢就覺得好有價值；富人捐錢，假如一億，我還是要問做什麼？總是愛的能量不在金額多寡，而在於他的誠意；若求回報就失去根本的價值。所以，人人能每天發善心，擴大善心，就是善經濟。」

上人開立慈濟宗門，以佛教之利他思想為基礎，叮囑人人自善身心轉化利他，在利益眾生之際，最終契入究竟覺悟之境。善經濟也是以此為立足點，政府、企業、民間組織在文化中融入了向上、向善、利他、共善的思想與實踐力，未來人類社會才能走向真正穩定和平，達到永續發展目標，慈濟基金會執行長顏博文期勉眾人繼續努力，將善經濟的思想不只是傳遞給參與論壇的學員，也要進一步影響到各界領袖，共同為地球永續未來努力不懈。（彙編／顏婉婷）